

Boletín 26-12

SOLUCIONES FINANCIERAS EMPRESARIALES



El entorno actual empresarial presenta aristas de riesgo diversas:

Bajas en sus ventas, precios bajos o muy competitivos con bajos márgenes, costos crecientes, dificultad de desarrollar alianzas, obsolescencia en sus estrategias o en su tecnología, etc.

Estos problemas suelen no ser únicos; sino relacionados, conllevando a bajas utilidades y en el peor de los casos, a pérdidas operativas, que amenazan la sostenibilidad de cualquier empresa actualmente.

A estas dificultades, se agregan los incrementos de costos tributarios y las complicaciones para el cumplimiento de algunos requerimientos de ley.

Nuestra empresa, especialista en asesoría empresarial, conoce y ha desarrollado amplia experiencia tratando este tipo de problemas en clientes de la misma, habiéndose determinado que muchas veces, el descuido de algunos aspectos dinámicos, que no se han atendido oportunamente, puede llevar a problemas y generar familias de problemas íntimamente relacionados al derredor de causas evidentes.

En base a este entorno, hemos decidido poner a disposición de las empresas algunos productos de asesoría profesional que aunque no son nuevos, sí permiten superar algunos de los problemas empresariales actuales con métodos actualizados de costo moderado, que permiten sumar beneficios y no representar más carga financiera a los costos operativos.

Entre estos productos y servicios, mencionamos los siguientes:

- 1. Evaluación y Determinación de Costos de Productos y Servicios.** Este servicio permite que la empresa conozca el costo de los bienes

o servicios que promueve, permitiéndole definir mejor sus políticas de ventas y de precios; también le permite conocer su punto de equilibrio; es decir, la venta mínima que debe lograr para no tener pérdidas, lo que le permite visualizar con claridad la primera grada de una recuperación financiera efectiva. También le permite identificar la incidencia de los rubros de sus insumos que tienen más influencia en sus costos; permitiéndole definir estrategias de ahorro y consecuentemente reducción de costos.

- 2. Organización Legal y Financiera.** Este servicio orienta las decisiones de como organizar su empresa o grupo de empresarios que desean realizar una actividad en forma equitativa y ordenada. El servicio provee un diagnóstico de conveniencia, que permite seleccionar la forma más eficaz de organización según los objetivos de su grupo empresarial. El servicio incluye la asesoría, capacitación de participantes y tramitación legal del estatuto que sea requerido. Este producto es útil para agrupaciones de empresarios individuales que entienden las ventajas de operar en forma unida, complementando su capital financiero o técnico.
- 3. Coaching Empresarial:** Este servicio permite mantener de primera mano un asesor, para realizar un programa de análisis de dificultades en la empresa. El asesor comparte con el administrador aquellas responsabilidades de carácter externo, buscando contactos, haciendo investigaciones y acompañando las decisiones de la administración, sin dejar de mantener su responsabilidad como asesor de los temas definidos. Es recomendable para administración que necesite una ventana de información hacia afuera y que busque apoyo en decisiones cruciales.

4. **Outsourcing Empresarial:** Este servicio, consiste en la formación de un equipo profesional, seleccionado en forma participativa, para la dirección de la empresa en forma conjunta con los propietarios. El equipo puede costearse con cobros mínimos y una participación sobre resultados, lo que los vincula al éxito buscado sin representar costos desproporcionados para la empresa. Conveniente para empresas que no han podido estructurar cuadros administrativos competentes. El outsourcing puede ser por áreas o parcial y siempre en forma interactiva con el empresario.

Estos servicios han estado disponibles siempre en nuestro despacho y se han proporcionado a empresas con dificultades de operación o financiera; pero se ofrecen ahora en forma abierta para cooperar en la reducción de los riesgos empresariales que representa el entorno actual.

Nuestro equipo de profesionales tienen experiencia gerencias práctica en una diversidad de empresas de todo tamaño, lo que garantiza la aplicación de estrategias efectivas.

Mayo 2012